



2012年12月
第3四半期決算説明会

2013年2月6日
三井倉庫株式会社



■ 説明資料内容

■ 2012.12期 決算内容	1	…	7
■ 2013.3期 決算見通し	8	…	11
■ MOVE2013	12	…	15
■ 参考資料	16	…	19



2012.12期決算内容 (1) 決算概要

1

単位：百万円

連結合計	2011.12期	2012.12期	増減額	増減率
売上高	80,900	110,578	+29,678	+36.7%
営業利益	5,064	4,241	△822	△16.3%
経常利益	4,020	3,425	△595	△14.8%
当期損益	3,206	△621	△3,828	—

営業CF	7,032	5,455	△1,577	△22.4%
投資CF	362	△31,357	△31,719	—
財務CF	△3,317	△8,876	△5,559	—

連結合計	2012.3末	2012.12末	増減額	増減率
自己資本	50,136	48,410	△1,725	△3.4%
総資産	197,338	210,709	+13,371	+6.8%
自己資本比率	25.4%	23.0%	△2.4%	—



2012.12期決算内容 (2) 売上高 (前期比)

単位：百万円

連結合計	2011 .12期	2012 .12期	増減額	前期 3Q	当期 3Q	増減額	主な要因
国内物流	34,262	34,247	△14	11,475	11,497	+22	
港湾運送	10,712	11,204	+492	3,583	3,737	+153	
グローバルネットワーク	9,210	9,534	+323	3,136	3,735	+599	
国際輸送	13,063	18,348	+5,284	4,195	6,904	+2,708	TASエクスプレス株式取得後 子会社統合
ロジスティクスシステム	1,088	25,348	+24,260	376	8,935	+8,558	三洋電機ロジスティクス 株式取得
BPO	3,734	4,281	+547	1,320	1,425	+104	
不動産	9,111	8,566	△545	3,023	2,846	△176	前期末収益物件売却
全社・消去	△283	△952	△669	△88	△404	△316	
売上高合計	80,900	110,578	+29,678	27,023	38,677	+11,654	

* 当期より開示セグメントを以下のとおり変更しております。

- ① 「航空事業」と「その他物流事業」に含まれていたNVO事業を「国際輸送事業」として集約
- ② 「その他物流事業」に含まれていた3PL事業を「ロジスティクスシステム事業」として区分掲記
- ③ 「その他物流事業」に含まれていた「BPO事業」を区分掲記

2011.12期のセグメント情報は、当期の開示セグメントに合わせ、組替えて表示しております。

前年度四半期ごと売上高、営業利益を当年度セグメントに組替えたものを、参考資料の16ページに添付しております。



単位：百万円

連結合計	2011 .12期	2012 .12期	増減額	前期 3Q	当期 3Q	増減額	主な要因
国内物流	2,604	2,462	△142	887	847	△39	
港湾運送	743	434	△309	187	121	△65	利鞘の減少
グローバルネットワーク	△53	△128	△75	△19	59	+79	
国際輸送	397	1,179	+782	126	535	+408	
ロジスティクスシステム	△87	622	+710	△19	531	+550	
BPO	△90	186	+277	△17	41	+59	
不動産	5,457	5,378	△79	1,808	1,791	△17	
全社	△3,907	△5,893	△1,986	△1,214	△2,074	△859	のれん償却費の増加
営業利益合計	5,064	4,241	△822	1,738	1,854	+116	

* 当期より開示セグメントを以下のとおり変更しております。

- ① 「航空事業」と「その他物流事業」に含まれていたNVO事業を「国際輸送事業」として集約
- ② 「その他物流事業」に含まれていた3PL事業を「ロジスティクスシステム事業」として区分掲記
- ③ 「その他物流事業」に含まれていた「BPO事業」を区分掲記

2011.12期のセグメント情報は、当期の開示セグメントに合わせ、組替えて表示しております。

前年度四半期ごと売上高、営業利益を当年度セグメントに組替えたものを、参考資料の16ページに添付しております。



単位：百万円

連結合計	昨年11月 公表見通し	3Q 実績	見通し比	主な要因
国内物流	11,500	11,497	△2	
港湾運送	3,500	3,737	+237	コンテナ取扱量の増加
グローバルネットワーク	3,500	3,735	+235	スポット業務を受注
国際輸送	7,000	6,904	△95	
ロジスティクスシステム	10,000	8,935	△1,064	宅配設置業務の未達、新規業務の遅延
BPO	1,500	1,425	△74	
不動産	2,800	2,846	+46	
全社・消去	△300	△404	△104	
売上高合計	39,500	38,677	△822	



単位：百万円

連結合計	昨年11月 公表見通し	3Q 実績	見通し比	主な要因
国内物流	900	847	△52	保管料の計画比未達
港湾運送	200	121	△78	単価の低い取扱い増加
グローバルネットワーク	100	59	△40	
国際輸送	400	535	+135	NVOが好調に推移、 航空貨物も利益を確保
ロジスティクスシステム	1,000	531	△468	貨物の集中によるコスト負担の増加
BPO	100	41	△58	
不動産	1,700	1,791	+91	
全社	△2,200	△2,074	+125	
営業利益合計	2,200	1,854	△345	



単位：百万円

連結合計	2011.12期	2012.12期	増減額
営業利益	5,064	4,241	△822
営業外損益	△1,043	△815	+227
内金融収支	△879	△823	+55
經常利益	4,020	3,425	△595
特別利益	2,445	572	△1,873
不動産売却益	2,440	—	△2,440
特別損失	762	4,176	+3,414
減損損失	—	3,772	+3,772
当期損益	3,206	△621	△3,828



単位：百万円

連結合計	2011.12期	2012.12期	増減額
営業キャッシュフロー	7,032	5,455	△1,577
内減価償却費	5,140	5,050	△89
内のれん償却費	221	1,205	+983
投資キャッシュフロー	362	△31,357	△31,719
設備投資額	2,826	6,844	+4,017
株式取得額	—	25,487	+25,487
財務キャッシュフロー	△3,317	△8,876	△5,559
有利子負債残高	106,354	119,879	+13,524
新規連結による増加額	—	2,394	+2,394
期末キャッシュ残高	21,277	19,563	△1,714

注) 12.3期末 キャッシュ残高 51,934百万円 有利子負債残高 119,356百万円

■ キャッシュフローの増減要因

■ 設備投資

- ✓ 西神戸医薬品専用倉庫建設、神戸KDIC取得等

■ 財務キャッシュフロー

- ✓ 社債発行100億円、ネット銀行返済額175億円



単位：百万円

連結合計	2012.3期		2013.3期			前年同期比	
	1～3 実績	通期 実績	4～12 実績	1～3 見通し	通期 見通し	増減額	増減率
売上高	26,444	107,344	110,578	37,000	148,000	+40,655	+37.9%
営業利益	1,667	6,731	4,241	1,000	5,200	△1,531	△22.8%
経常利益	1,231	5,251	3,425	250	3,700	△1,551	△29.5%
当期損益	△1,055	2,151	△621	3,500	2,900	+748	+34.8%
営業CF	2,649	9,682	5,455	3,500	9,000	△682	△7.0%
投資CF	15,025	15,388	△31,357	△13,100	△44,500	△59,888	—
財務CF	12,923	9,606	△8,876	9,500	700	△8,906	△92.7%
自己資本	50,136	50,136	48,410	52,000	52,000	+1,863	+3.7%
総資産	197,338	197,338	210,709	225,000	225,000	+27,661	+14.0%
自己資本比率	25.4%	25.4%	23.0%	23.1%	23.1%	△ 2.3%	—



単位：百万円

連結合計	2012.3期		2013.3期			前年同期比	
	1～3実績	通期実績	4～12実績	1～3見通し	通期見通し	増減額	増減率
国内物流	11,493	45,755	34,247	11,500	45,500	△255	△0.6%
港湾運送	3,506	14,218	11,204	3,500	15,000	+781	+5.5%
グローバルネットワーク	2,712	11,923	9,534	4,000	13,500	+1,576	+13.2%
国際輸送	4,047	17,110	18,348	6,500	25,000	+7,889	+46.1%
ロジスティクスシステム	400	1,489	25,348	7,500	33,000	+31,510	—
BPO	1,413	5,147	4,281	1,500	6,000	+852	+16.6%
不動産	2,965	12,077	8,566	2,800	11,500	△577	△4.8%
全社・消去	△94	△377	△952	△300	△1,500	△1,122	—
売上高合計	26,444	107,344	110,578	37,000	148,000	+40,655	+37.9%
国内物流	877	3,481	2,462	850	3,300	△181	△5.2%
港湾運送	235	979	434	100	500	△479	△48.9%
グローバルネットワーク	△95	△149	△128	100	0	+149	—
国際輸送	98	495	1,179	400	1,600	+1,104	+222.7%
ロジスティクスシステム	△20	△108	622	100	700	+808	—
BPO	38	△51	186	50	200	+251	—
不動産	1,815	7,273	5,378	1,600	7,000	△273	△3.8%
全社	△1,282	△5,189	△5,893	△2,200	△8,100	△2,910	—
営業利益合計	1,667	6,731	4,241	1,000	5,200	△1,531	△22.8%



単位：百万円

連結合計	2012.3期		2013.3期			増減額
	1～3 実績	通期 実績	4～12 実績	1～3 見通し	通期 見通し	
営業利益	1,667	6,731	4,241	1,000	5,200	△1,531
営業外損益	△436	△1,480	△815	△750	△1,500	△19
内金融収支	△322	△1,201	△823	△300	△1,200	+1
経常利益	1,231	5,251	3,425	250	3,700	△1,551
特別利益	120	2,566	572	6,000	6,600	+4,033
不動産売却益	120	2,560	—	6,000	6,000	+3,439
特別損失	2,780	3,542	4,176	400	4,600	+1,057
減損損失	—	—	3,772	—	3,772	+3,772
当期損益	△1,055	2,151	△621	3,500	2,900	+748



単位：百万円

連結合計	2012.3期 実績	2013.3期		増減額	
		4~12実績	1~3見通し		
営業キャッシュフロー	9,682	5,455	3,500	9,000	△682
内減価償却費	6,883	5,050	1,900	7,000	+116
内のれん償却費	295	1,205	450	1,650	+1,354
投資キャッシュフロー	15,388	△31,357	△13,100	△44,500	△59,888
設備投資額	5,806	6,844	17,900	24,800	+18,993
株式取得額	—	25,487	800	26,200	+26,200
財務キャッシュフロー	9,606	△8,876	9,500	700	△8,906
有利子負債残高	119,356	119,879	129,000	129,000	+9,643
新規連結による増加額	—	2,394	—	2,394	+2,394
期末キャッシュ残高	51,934	19,563	19,500	19,500	△32,434

■ 投資キャッシュフロー（1～3月見通し）

- ✓ 「御成門M-SQUARE」の取得、物流用地の取得

■ 来期（2014.3期）

- ✓ 資産ポートフォリオの最適化を目的とした資産売却により25億円のキャッシュイン



物流事業の事業領域の拡大と競争力の強化を目指し、中期経営計画「MOVE2013」を策定しております

■ 事業方針

- ① アジアパシフィックにおける成長領域への集中投資
- ② プラットフォーム型サービスの開発と展開
- ③ 資産ポートフォリオの最適化

■ 数値目標

(2016年3月期)

売上高	1,800 億円
営業利益	110 億円
有利子負債残高	1,000 億円
ROE	8.0%超
DEレシオ	1.5



■ 中国における倉庫建設計画

- ✓ 拡大が予想される中国国内向け食品関連需要に対応
- ✓ 流通加工業務、通販業務を中心に伸張する物流ニーズに対応

(1) 建設予定地	上海市浦東新区光明路
(2) 敷地面積	約 46,000 m ²
(3) 延床面積	約 50,000 m ²
(4) 構造	鉄筋コンクリート造多層階倉庫 2棟
(5) 竣工予定	2014年 5月



■ タイにおける倉庫建設計画

- ✓ 国内での消費財物流の拠点機能の構築
- ✓ 輸出入関連産業への多様な輸送サービス機能の構築

(1) 建設予定地	サムットプラカーン県
(2) 敷地面積	約 32,000 m ²
(3) 延床面積	約 19,200 m ²
(4) 構造	鉄骨平屋構造
(5) 竣工予定	2013年 12月



■ インドネシア

〔倉庫増設計画〕

- ✓ ジャカルタ市街地、同国主要港タンジュンプリオク港至近
- ✓ 既存施設の拡充により、増加する製品物流需要に対応
 - (1) 所在地 ジャカルタ市チャクン地区
 - (2) 増設延床面積 約 8,100 m² (既存約 9,000 m²)
 - (3) 構造 RC+S造2階建
 - (4) 竣工予定 2013年 10月

〔倉庫用地取得〕

- ✓ 日系企業を中心として進出が続く製造業への様々な物流機能の提供
 - (1) 所在地 西ジャワ州ブカシ県
グリーンランド工業団地
(G I I C)
 - (2) 敷地面積 約 53,900 m²
 - (3) 計画延床面積 約 32,000 m²
 - (4) 倉庫建設予定 2014年以降





資産の効率的活用及び財務体質の改善を目的とした保有資産の見直し

■ 資産売却


	<u>引渡し年月</u>	<u>売却益</u>
中之島駐車場 大阪府大阪市、土地 6,104 m ²	2013年 3月	約 6,000百万円
三宮駐車場 兵庫県神戸市、土地 5,500 m ²	2013年 4月	約 2,500百万円
合計		約 8,500百万円

■ 資産取得

	<u>引渡し年月</u>	<u>取得価額</u>
御成門M-SQUARE (本社及び賃貸用不動産) 東京都港区、土地1,341 m ² 、建物16,113 m ²	2013年 2月	14,100百万円

■ 売却用不動産への用途変更

	<u>減損損失</u>
オフィスビル (築31年) 東京都豊島区、土地1,633 m ² 、建物10,471 m ²	3,772百万円



キャッシュのロスを抑制しながら、含み益を実現



参考資料（１） 社内の収益分析

1 2/3期及び1 3/3期 セグメント別売上高・営業利益

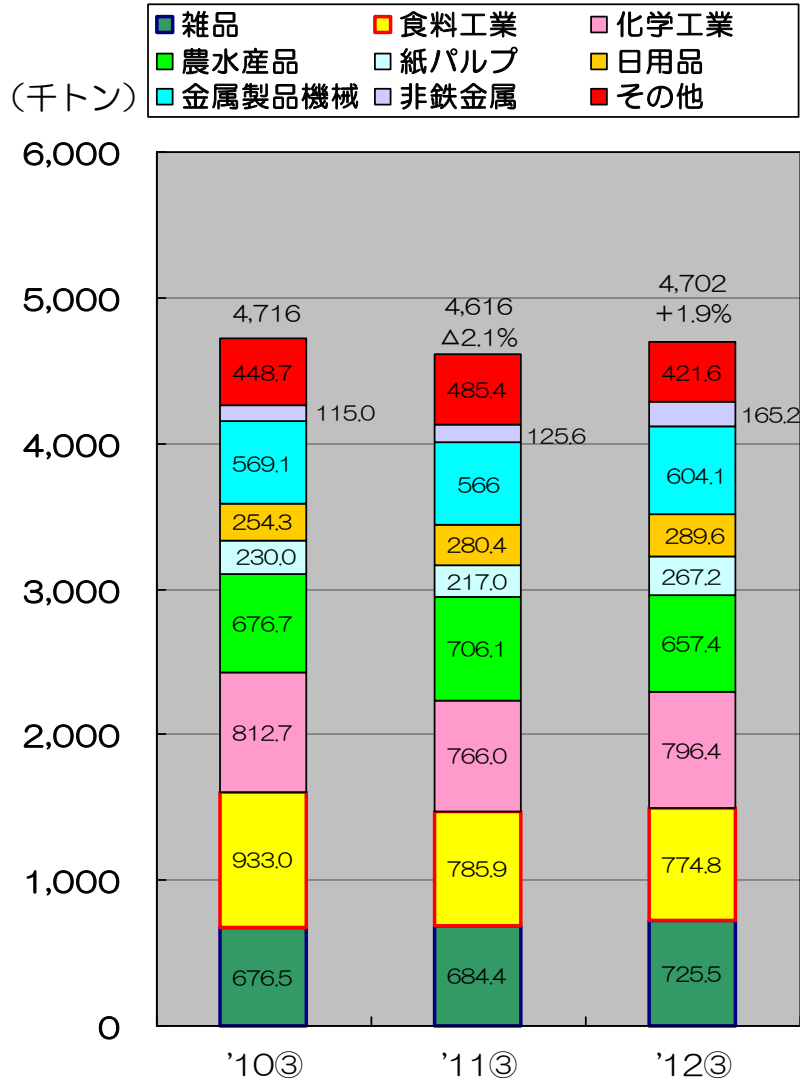
(百万円)

		2012.3期					2013.3期				
		1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	通期実績	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q見通し	通期見通し
売上高	国内物流	11,333	11,453	11,475	11,493	45,755	11,500	11,249	11,497	11,500	45,500
	港湾運送	3,551	3,577	3,583	3,506	14,218	3,764	3,702	3,737	3,500	15,000
	グローバルネットワーク	3,028	3,046	3,136	2,712	11,923	2,784	3,014	3,735	4,000	13,500
	国際輸送	4,339	4,528	4,195	4,047	17,110	4,063	7,380	6,904	6,500	25,000
	ロジスティクスシステム	348	363	376	400	1,489	7,996	8,416	8,935	7,500	33,000
	BPO	1,200	1,212	1,320	1,413	5,147	1,519	1,336	1,425	1,500	6,000
	不動産	3,049	3,039	3,023	2,965	12,077	2,865	2,854	2,846	2,800	11,500
	全社・消去	△88	△106	△88	△94	△377	△222	△325	△404	△300	△1,500
	合計	26,762	27,114	27,023	26,444	107,344	34,271	37,629	38,677	37,000	148,000
営業利益	国内物流	835	881	887	877	3,481	845	769	847	850	3,300
	港湾運送	311	245	187	235	979	152	159	121	100	500
	グローバルネットワーク	△22	△11	△19	△95	△149	△147	△41	59	100	0
	国際輸送	132	138	126	98	495	114	529	535	400	1,600
	ロジスティクスシステム	△34	△33	△19	△20	△108	34	57	531	100	700
	BPO	△6	△66	△17	38	△51	114	31	41	50	200
	不動産	1,836	1,812	1,808	1,815	7,273	1,790	1,795	1,791	1,600	7,000
	全社	△1,366	△1,326	△1,214	△1,282	△5,189	△1,661	△2,157	△2,074	△2,200	△8,100
	合計	1,686	1,638	1,738	1,667	6,731	1,242	1,144	1,854	1,000	5,200

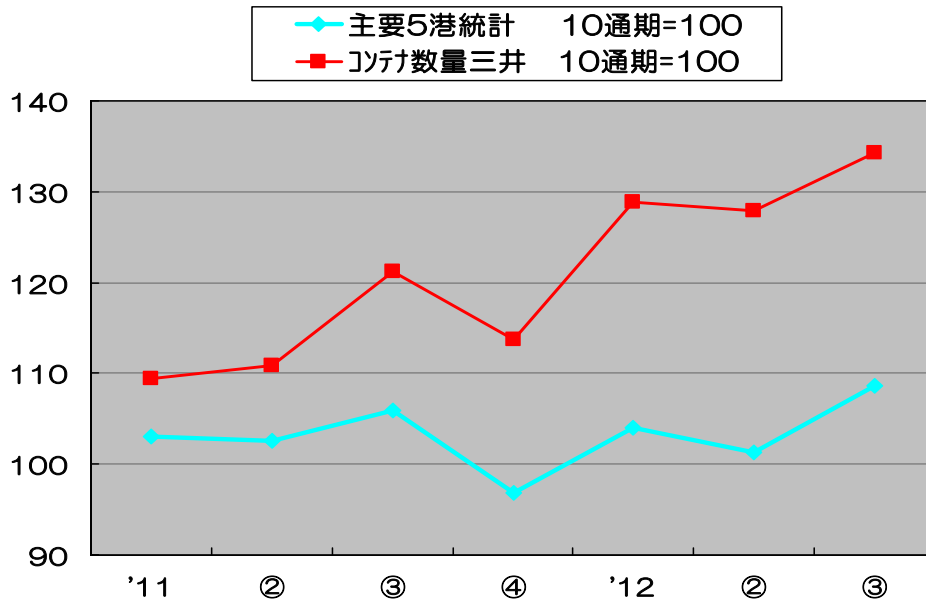
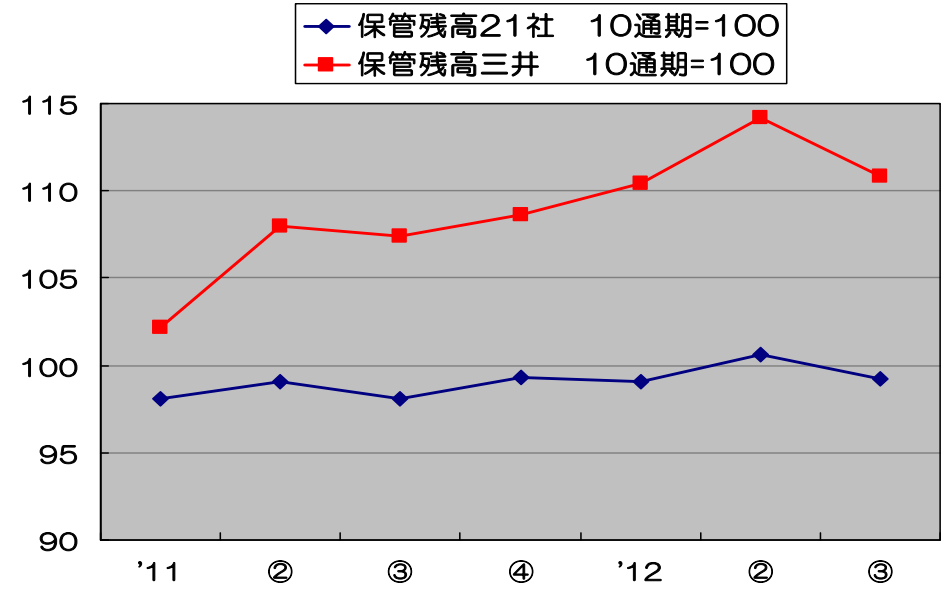
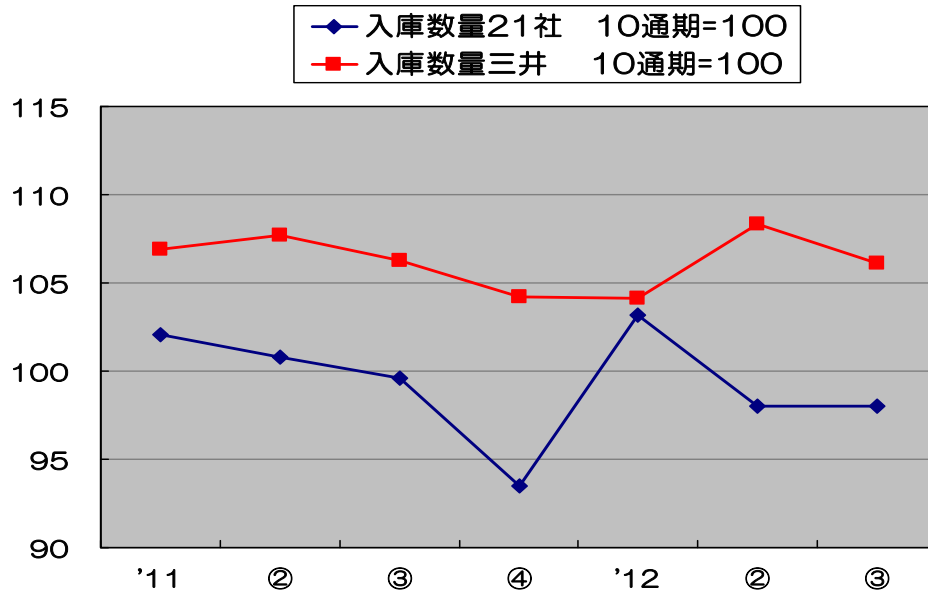


21社統計

三井倉庫



※21社統計は12年11月までの数値による



※21社統計は12年11月までの数値による

※主要5港統計は12年10月までの数値による



参考資料 (4) 業務別取扱数量 (3ヶ月)

	国内物流	港湾運送	グローバルネットワーク・国際輸送・BPO		
保管 倉庫荷役	(千トン)				
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率
	当期実績	456	471	439	35.0%
	前年同期	472	475	470	33.5%
	前年同期比	△3.4%	△0.8%	△6.6%	—
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率
直前四半期	465	487	476	33.0%	
直前四半期比	△2.0%	△3.2%	△7.7%	—	
運送	(千トン)				
		J/F運送			
	当期実績	2,271			
	前年同期	2,273			
	前年同期比	△0.1%			
		J/F運送			
直前四半期	2,191				
直前四半期比	+3.7%				
港湾作業	(千トン)				
		輸入	輸出		
	当期実績	269	509		
	前年同期	277	414		
	前年同期比	△3.0%	+22.8%		
		輸入	輸出		
直前四半期	285	434			
直前四半期比	△5.8%	+17.3%			
その他	(千箱)				
		箱数(未残高)	J/F等管理	発送	受注等処理
	当期実績	3,463	229,818	1,870	736
	前年同期	3,122	227,800	1,310	725
	前年同期比	+10.9%	+0.9%	+42.7%	+1.5%
		箱数(未残高)	J/F等管理	発送	受注等処理
直前四半期	3,397	232,159	569	772	
直前四半期比	+1.9%	△1.0%	+228.6%	△4.7%	
保管 倉庫荷役	(千トン)				
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率
	当期実績	826	825	299	91.0%
	前年同期	654	686	275	79.8%
	前年同期比	+26.2%	+20.3%	+8.9%	—
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率
直前四半期	542	540	241	75.1%	
直前四半期比	+52.3%	+52.7%	+24.4%	—	
運送	(千トン)				
		J/F運送			
	当期実績	422			
	前年同期	496			
	前年同期比	△14.9%			
		J/F運送			
直前四半期	403				
直前四半期比	+4.8%				
国際輸送	(トン)				
		航空	日本発着NVO	海外発着NVO	
	当期実績	13,917	321,121	106,063	
	前年同期	8,089	298,762	79,195	
	前年同期比	+72.0%	+7.5%	+33.9%	
		航空	日本発着NVO	海外発着NVO	
直前四半期	15,398	290,409	90,098		
直前四半期比	△9.6%	+10.6%	+17.7%		
代理店	(TEU)				
		ターミナル			
	当期実績	285,479			
	前年同期	258,487			
	前年同期比	+10.4%			
		ターミナル			
直前四半期	270,503				
直前四半期比	+5.5%				
BPO	(千件)				
		箱数(未残高)	J/F等管理	発送	受注等処理
	当期実績	3,463	229,818	1,870	736
	前年同期	3,122	227,800	1,310	725
	前年同期比	+10.9%	+0.9%	+42.7%	+1.5%
		箱数(未残高)	J/F等管理	発送	受注等処理
直前四半期	3,397	232,159	569	772	
直前四半期比	+1.9%	△1.0%	+228.6%	△4.7%	