

2016年3月期
決算説明会

補足資料



物流から価値を。

三井倉庫グループ

2016年5月18日



(1) 会社の概要

会社名：	三井倉庫ホールディングス株式会社
代表者：	社長 藤岡 圭
本社：	東京都港区西新橋3-20-1
設立：	1909年（明治42年）10月11日
資本金：	11,100百万円
発行済株式数：	124,415千株
連結子会社数：	国内40社、海外49社（2016年3月31日現在）
連結従業員数：	9,035名（2016年3月31日現在）
連結事業内容：	物流事業（倉庫事業、港湾運送事業、グローバルフロー事業、グローバルエクスプレス事業、ロジスティクスシステム事業、BPO事業、サプライチェーンソリューション事業、トランスポートネットワーク事業）、不動産事業
営業拠点：	（国内）東京、横浜、名古屋、四日市、大阪、神戸、北九州、福岡 （海外）アメリカ、メキシコ、ブラジル、イギリス、ベルギー、チェコ、トルコ、アラブ首長国連邦、シンガポール、マレーシア、タイ、インドネシア、ベトナム、インド、南アフリカ、香港、中国、台湾、韓国
連結総資産：	285,939百万円（2016年3月31日現在）



(2) 三井倉庫グループの概要①

国内連結子会社：40社、海外連結子会社：49社、持分法適用関連会社：6社、
非連結子会社：2社、持分法非適用関連会社：3社

倉庫・港湾運送事業	事業会社：三井倉庫(株)
その他の連結子会社	三井倉庫九州(株)、アイムエクスプレス(株)、三倉(株)、 東港丸楽海運(株)、サソ-港運(株)、三興陸運(株)、 三栄(株)、(株)ミツリ、三井倉庫港運(株)、(株)サユ-サービス、 神戸サソ-港運(株)、(株)サソ-トランスポート、エムケイサービス(株)、井友港運(株)、 博多三倉物流(株)、那覇国際コンテナミナル(株)
グローバル事業	事業会社：Mitsui-Soko International Pte.Ltd.
その他の連結子会社	三井倉庫インターナショナル(株)、三井倉庫NEA(株)、 三井倉庫(中国)投資有限公司、 Mitex Logistics (Shanghai) Co.,Ltd., MSC Trading(Shanghai) Co.,Ltd., 上海茗之意商貿有限公司、Mitex Shenzhen Logistics Co.,Ltd., 南通新輪国際儲運有限公司、Mitex International(Hong Kong)Ltd., Mitex Multimodal Express Ltd., Noble Business International Ltd., 三倉(天津)有限公司、Mitsui-Soko(Taiwan)Co.,Ltd., Mitsui-Soko(Korea)Co.,Ltd., Mitsui-Soko(Singapore)Pte.Ltd., Mitsui-Soko Southeast Asia Pte.Ltd., Mitsui-Soko(Thailand)Co.,Ltd., Mitsui-Soko(Chiangmai) Co.,Ltd., Mits Logistics(Thailand)Co.,Ltd., Mits Transport (Thailand)Co.,Ltd., North Star Logistics Company Limited, Mitsui-Soko(Malaysia)Sdn.Bhd., Mitsui-Soko Agencies(Malaysia)Sdn.Bhd., Integrated Mits Sdn.Bhd., PT Mitsui-Soko Indonesia, Mitsui-Soko(Philippines),Inc., Mitsui-Soko(U.S.A.)Inc., Mitsui-Soko(Americas) Inc., Mitsui-Soko(Mexico)S.A. de C.V., Mitsui-Soko(Europe)s.r.o., PST CLC,a.s., Prime Cargo A/S, Prime Cargo (H.K.) Limited, Prime Cargo Shanghai Ltd., PC KH ApS, Steamline A/S, Prime Cargo Poland, PST Hungary Kft.
持分法適用関連会社	上海錦江三井倉庫国際物流有限公司、 Joint Venture Sunrise Logistics Co.,Ltd., AW Rostamani Logistics LLC.



(3) 三井倉庫グループの概要②

グローバルエキスプレス事業	事業会社：三井倉庫エキスプレス(株)
その他の連結子会社	MSE China (Guangzhou) Co., Ltd., MSE Express America, Inc., MSE Express Mexico, S.A. DE C.V., MSE Express Do Brasil Participacoes Ltda., MSE Express (Thailand) Co., Ltd., N.V. MSE Europe S.A., MSE Europe Freight Forwarding and Logistic Limited., MS Express South Africa (Pty) Ltd.,
持分法適用関連会社	MSE China (Beijing) Co.,Ltd., PT. Puninar MSE Indonesia, MSE Forwarders India Pvt. Ltd.
ロジスティクスシステム事業	事業会社：三井倉庫ロジスティクス(株)
その他の連結子会社	北海三井倉庫ロジスティクス(株)、MSロジテクサービス(株)、(株)初スト
BPO事業	事業会社：三井倉庫ビジネス・ストラスト(株)
その他の連結子会社	三井倉庫ビジネス・ポートナース(株)
サプライチェーンソリューション事業	事業会社：三井倉庫サプライチェーンソリューション(株)
その他の連結子会社	ロジスティクスオペレーションサービス(株)、 MS Supply Chain Solutions (Thailand) Ltd., MS Supply Chain Solutions (Malaysia) Sdn.Bhd.
トランスポートネットワーク事業	事業会社：三井倉庫トランスポート(株)
その他の連結子会社	丸協運輸(株)(大阪)、丸協運輸(株)(愛媛)、株式会社AMT、 丸協運輸有限会社(九州)、丸協運輸有限会社(広島)、 丸協グループ協同組合、スロ-物流(株)、藤松運輸倉庫(株)、 丸協殖産(株)、有限会社ササネサービス、 上海丸協運輸有限公司、張家港保税区丸協運輸貿易有限公司
全社・不動産事業	持株会社(当社)：三井倉庫ホールディングス(株)
その他の連結子会社	三井倉庫ビルポート(株)



(4) 連結業績の推移

(百万円)

	12.3期	13.3期	14.3期	15.3期	16.3期
売上高	107,344	148,241	161,535	170,486	212,971
営業利益	6,731	5,362	5,494	6,112	3,287
経常利益	5,251	3,746	3,806	4,308	912
当期利益	2,151	3,166	4,491	1,212	211
売上高営業利益率	6.3%	3.6%	3.4%	3.6%	1.5%
営業CF	9,682	7,141	13,639	8,047	11,101
投資CF	15,388	△35,745	△5,339	△14,809	△36,019
財務CF	9,606	3,139	△24,012	12,835	28,826
有利子負債	119,356	132,148	110,073	125,081	160,781
自己資本	50,136	54,766	62,618	68,245	61,675
総資産	197,338	232,872	220,728	245,213	285,939
ROA	3.5%	2.5%	2.7%	2.7%	1.4%
ROE	4.3%	6.0%	7.7%	1.9%	0.3%
自己資本比率	25.4%	23.5%	28.4%	27.8%	21.6%

ROA = (営業利益 + 受取利息・配当) / 総資産 ROE = 当期利益 / 自己資本



(5) 2016.3期 売上高・営業利益（4Q見通しとの比較）

(百万円)

連結合計	4Q売上高（3ヶ月）			4Q営業利益（3ヶ月）		
	2月公表 見通し	実績	増減額	2月公表 見通し	実績	増減額
倉庫	13,500	12,989	△510	200	108	△91
港湾運送	3,500	3,548	+48	150	71	△78
グローバルロー	22,500	18,426	△4,073	300	113	△186
グローバルエキスプレス	5,500	6,601	+1,101	200	668	+468
ロジスティクスシステム	7,500	7,689	+189	150	32	△117
BPO	2,000	2,170	+170	0	△6	△6
SCS	5,000	5,756	+756	50	59	+9
トランスポートネットワーク	9,500	6,570	△2,929	350	227	△122
消去等	△1,500	△1,880	△380	△800	△828	△28
物流事業 計	67,500	61,874	△5,625	600	447	△152
不動産	2,500	2,450	△49	1,200	1,272	+72
全社・消去	—	△129	△129	△1,000	△1,064	△64
合計	70,000	64,196	△5,803	800	655	△144



(6) セグメント別業績見通し

(百万円)

連結合計		2017.3期見通し				
		1Q	2Q	上期計	下期	通期
売上高	物流事業	56,500	57,500	114,000	117,000	231,000
	不動産	2,500	2,500	5,000	4,500	9,500
	全社	△100	△100	△200	△300	△500
	合計	58,900	59,900	118,800	121,200	240,000
営業利益	物流事業	800	1,000	1,800	3,200	5,000
	不動産	1,200	1,200	2,400	2,300	4,700
	全社	△900	△1,000	△1,900	△1,800	△3,700
	合計	1,100	1,200	2,300	3,700	6,000



(7) 物流部門の取扱数量（通期比較）

連結ベース		15.3期				16.3期			
		三井倉庫 及び九州	他国内 会社	海外 会社	連結 合計	三井倉庫 及び九州	他国内 会社	海外 会社	連結 合計
倉庫保管	平均保管残高(千ト)	508	31	365	903	523	33	380	935
	貨物回転率	29.0%	30.6%	58.9%	41.0%	26.9%	30.1%	52.7%	37.9%
	所管面積(千㎡)	685	32	485	1,202	688	32	595	1,315
倉庫荷役	入庫高(千ト)	1,784	115	2,612	4,511	1,690	118	2,381	4,188
	出庫高(千ト)	1,736	110	2,459	4,305	1,690	117	2,464	4,272
コンテナ・ミナル作業	取扱高(千ト)	29,116	4,039	—	33,155	27,840	3,874	—	31,714
国内運送	取扱高(千ト)	11,588	500	—	12,088	11,072	593	—	11,665
国際輸送 NVOCC	取扱高(千ト)	1,320	56	279	1,655	1,501	50	231	1,782
流通加工	売上高(百万円)	391	—	273	665	394	—	326	720

前期比増減		15.3期							16.3期
			三井倉庫 及び九州	他国内 会社	海外 会社	増減計	増減率		
倉庫保管	平均保管残高(千ト)	903	+15	+2	+15	+32	+3.5%	935	
	貨物回転率	41.0%	△2.0%	△0.5%	△6.3%	△3.1%	—	37.9%	
	所管面積(千㎡)	1,202	+2	—	+110	+112	+9.3%	1,315	
倉庫荷役	入庫高(千ト)	4,511	△95	+3	△231	△323	△7.2%	4,188	
	出庫高(千ト)	4,305	△46	+8	+5	△33	△0.8%	4,272	
コンテナ・ミナル作業	取扱高(千ト)	33,155	△1,276	△164	—	△1,440	△4.3%	31,714	
国内運送	取扱高(千ト)	12,088	△516	+93	—	△423	△3.5%	11,665	
国際輸送 NVOCC	取扱高(千ト)	1,655	+181	△6	△48	+127	+7.7%	1,782	
流通加工	売上高(百万円)	665	+2	—	+53	+55	+8.3%	720	



(8) 物流部門の取扱数量（半期比較）

連結ベース		16.3上期				16.3下期			
		三井倉庫 及び九州	他国内 会社	海外 会社	連結 合計	三井倉庫 及び九州	他国内 会社	海外 会社	連結 合計
倉庫保管	平均保管残高(千ト)	525	33	384	941	521	33	376	929
	貨物回転率	27.1%	29.2%	47.0%	35.4%	26.8%	30.9%	58.6%	39.8%
	所管面積(千㎡)	711	32	579	1,322	688	32	595	1,315
倉庫荷役	入庫高(千ト)	859	57	1,058	1,975	830	61	1,323	2,214
	出庫高(千ト)	842	57	1,152	2,050	849	61	1,312	2,221
コンテナ・ミル作業	取扱高(千ト)	13,575	1,987	—	15,563	14,265	1,887	—	16,151
国内運送	取扱高(千ト)	5,563	276	—	5,839	5,509	317	—	5,826
国際輸送 NVOCC	取扱高(千ト)	698	24	115	836	803	27	116	945
流通加工	売上高(百万円)	178	—	192	370	216	—	135	350

前年同期比増減		上期				下期			
		三井倉庫 及び九州	他国内 会社	海外 会社	連結 合計	三井倉庫 及び九州	他国内 会社	海外 会社	連結 合計
倉庫保管	平均保管残高(千ト)	+20	+3	+46	+69	+9	+0	△15	△6
	貨物回転率	△2.8%	△1.5%	△13.2%	△6.3%	△1.2%	+0.4%	+0.8%	△0.6%
	所管面積(千㎡)	+25	+1	+134	+161	+2	—	+110	+112
倉庫荷役	入庫高(千ト)	△56	+3	△161	△214	△39	+0	△70	△109
	出庫高(千ト)	△44	+4	△59	△100	△1	+4	+64	+67
コンテナ・ミル作業	取扱高(千ト)	△546	△34	—	△581	△730	△130	—	△860
国内運送	取扱高(千ト)	△357	+59	—	△298	△159	+33	—	△126
国際輸送 NVOCC	取扱高(千ト)	+20	△1	△26	△7	+161	△5	△22	+134
流通加工	売上高(百万円)	△22	—	+60	+38	+24	—	△7	+17



(9) 業務別取扱数量

	倉庫					港湾運送		グローバルフロー・グローバルエクスプレス・BPO							
保管 倉庫荷役	(千トン)							(千トン)							
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率			グローバルフロー							
	当期実績	1,769	1,771	501	29.5%			入庫高	出庫高	平均残高	回転率				
	前期実績	1,858	1,825	472	33.0%			2,381	2,464	380	52.7%				
	前期比	△4.7%	△2.9%	+6.1%	—			2,612	2,459	365	58.9%				
	入庫高	出庫高	平均残高	回転率			グローバルフロー								
前期比	△88	△54	+29	△3.6			入庫高	出庫高	平均残高	回転率					
	△4.7%	△2.9%	+6.1%	—			△231	+5	+15	△6.3					
							△8.9%	+0.2%	+4.2%	—					
運送	(千トン)					(本数)		グローバルフロー			グローバルエクスプレス (トン)				
		コンテナ運送					コンテナ運送		日本発着NVO	海外発着NVO	航空				
	当期実績	7,790				当期実績	45,361		1,308,461	437,746	50,142				
	前期実績	7,887				前期実績	64,522		1,130,630	492,300	56,297				
	前期比	△1.2%				前期比	△29.7%		日本発着NVO	海外発着NVO	航空				
	コンテナ運送					コンテナ運送		+177,831	△54,554	△6,155					
	△1.2%					△29.7%		+15.7%	△11.1%	△10.9%					
港湾作業	(千トン)				(TEU)										
		輸入	輸出				ターミナル								
	当期実績	880	1,767			当期実績	981,181								
	前期実績	926	1,800			前期実績	1,069,071								
	前期比	△5.0%	△1.8%			前期比	△8.2%								
	輸入	輸出				ターミナル									
	△46	△33				△87,890									
	△5.0%	△1.8%				△8.2%									
その他	通関取扱		(件)			代理店		(TEU)			BPO		(千箱)		
		輸入	輸出				集荷代理店		箱数(末残高)	ファイル等管理	発送	受注等処理			
	当期実績	63,686	78,932			当期実績	130,754		5,597	1,161,131	5,637	3,381			
	前期実績	74,643	70,772			前期実績	126,879		4,688	1,076,946	5,283	3,725			
	前期比	△14.7%	+11.5%			前期比	+3.1%		箱数(末残高)	ファイル等管理	発送	受注等処理			
	輸入	輸出				集荷代理店		+909	+84,185	+354	△344				
	△10,957	+8,160				+3,875		+19.4%	+7.8%	+6.7%	△9.2%				
	△14.7%	+11.5%				+3.1%									



(10) 倉庫保管貨物指標一覧表

1. 保管残高

	12.3末	13.3末	14.3末	15.3末	16.3末
トン数 (千トン)	484	483	476	511	511
金額 (百万円)	304,725	282,292	320,031	346,649	368,619

2. 今決算期の月末残高推移

	15.4末	15.5末	15.6末	15.7末	15.8末	15.9末
トン数 (千トン)	504	517	526	533	540	529
金額 (百万円)	336,874	342,348	361,142	368,028	369,081	373,872

	15.10末	15.11末	15.12末	16.1末	16.2末	16.3末
トン数 (千トン)	533	519	519	517	527	511
金額 (百万円)	369,082	371,457	360,349	354,301	349,328	368,619

3. 入庫高

		12.3期	13.3期	14.3期	15.3期	16.3期
トン数 (千トン)	上期	907	898	883	915	859
	下期	890	883	859	869	830
	通期	1,797	1,781	1,742	1,784	1,690
金額 (百万円)	上期	362,276	378,674	530,752	619,969	616,863
	下期	393,745	413,928	576,764	610,729	604,723
	通期	756,021	792,602	1,107,516	1,230,698	1,221,586

4. 回転率

		12.3期	13.3期	14.3期	15.3期	16.3期
トン数	上期	32.0%	29.7%	29.9%	29.9%	26.9%
	下期	30.8%	30.2%	29.8%	28.0%	26.8%
	通期	31.4%	30.0%	29.9%	29.0%	26.8%
金額	上期	21.2%	19.6%	29.0%	28.6%	28.0%
	下期	21.4%	23.0%	29.1%	29.5%	27.9%
	通期	21.3%	21.3%	29.1%	29.1%	28.0%

5. 今決算期の月末回転率推移

	15.4末	15.5末	15.6末	15.7末	15.8末	15.9末
トン数	27.7%	25.3%	28.7%	28.6%	25.2%	25.9%
金額	29.4%	26.7%	31.2%	29.0%	24.7%	27.2%

	15.10末	15.11末	15.12末	16.1末	16.2末	16.3末
トン数	28.2%	26.7%	28.2%	23.8%	25.8%	28.0%
金額	29.4%	25.3%	29.5%	25.2%	25.8%	32.3%

6. 倉庫上屋面積 (所管面積)

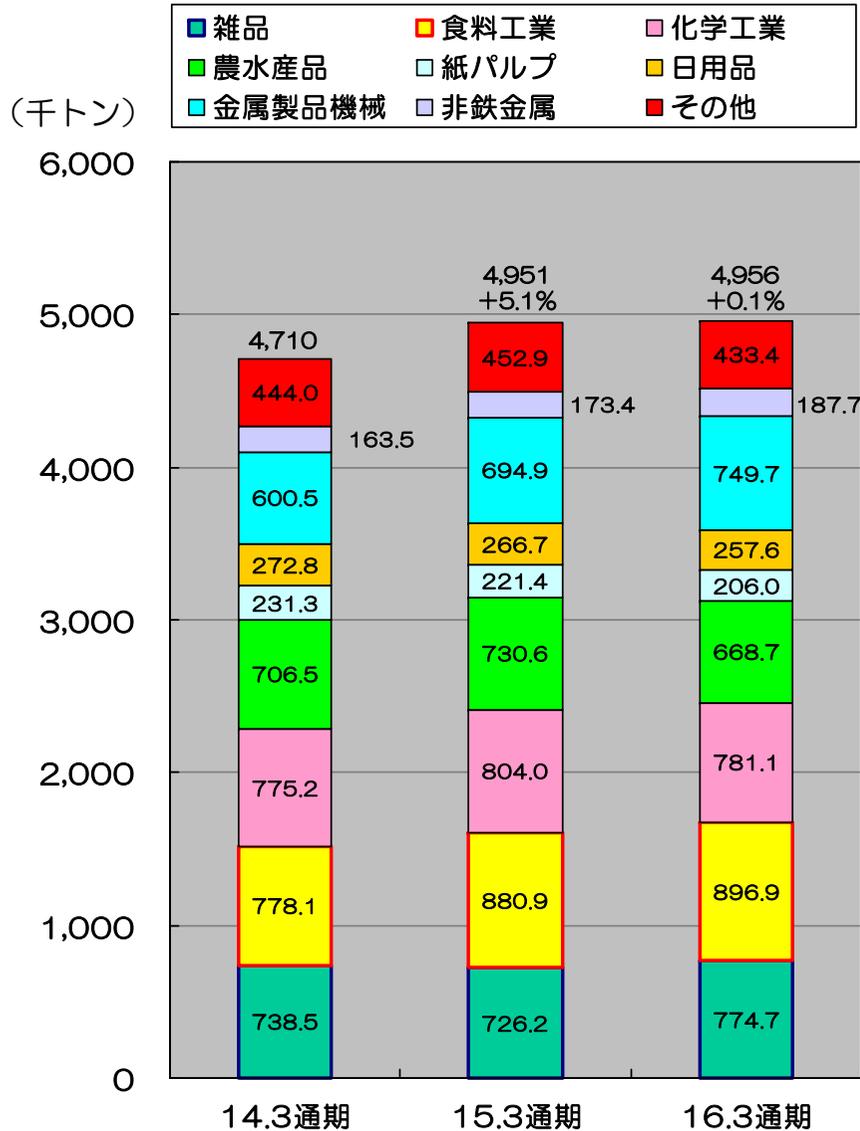
	12.3末	13.3末	14.3末	15.3末	16.3末
面積 (千㎡)	646	674	683	685	688

(数値は三井倉庫㈱、三井倉庫九州㈱、三井倉庫ビルディング・ネットワーク㈱をあわせたものです)

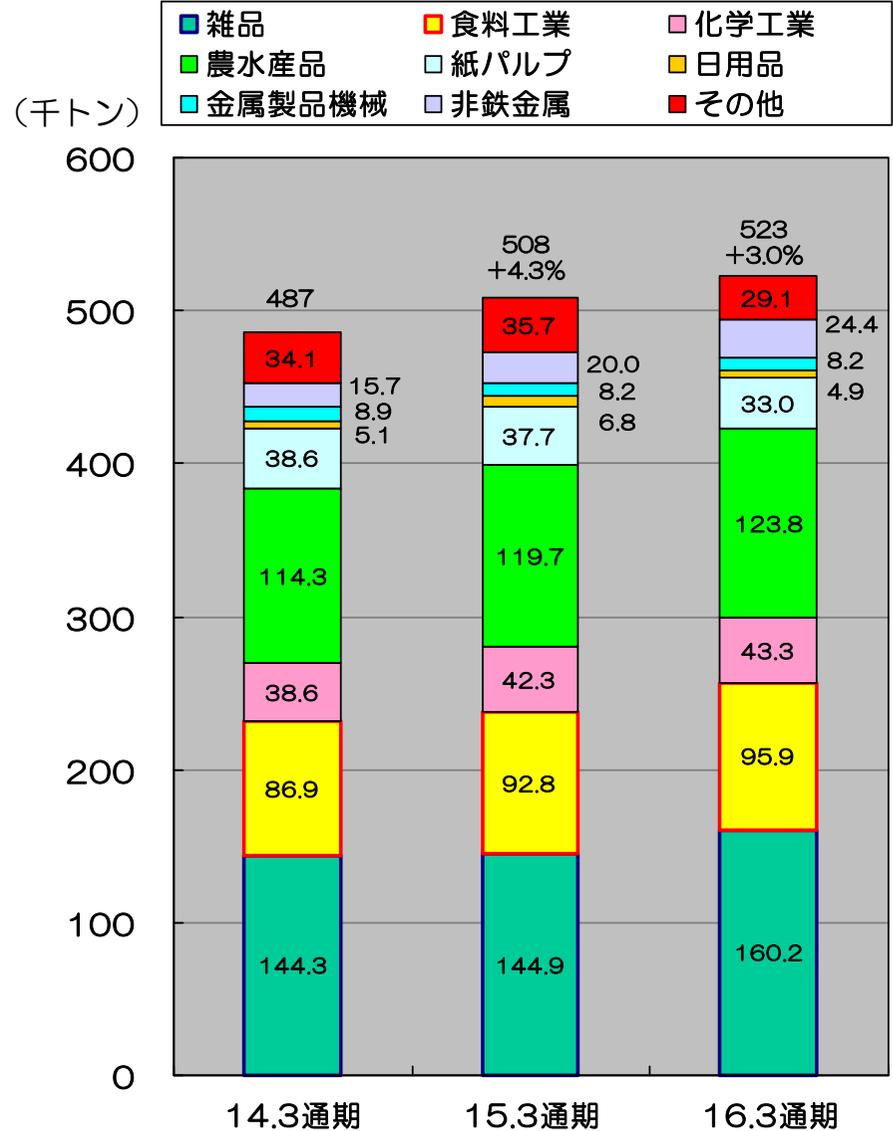


(11) 保管残高 (期中平均・トン数)

21社統計



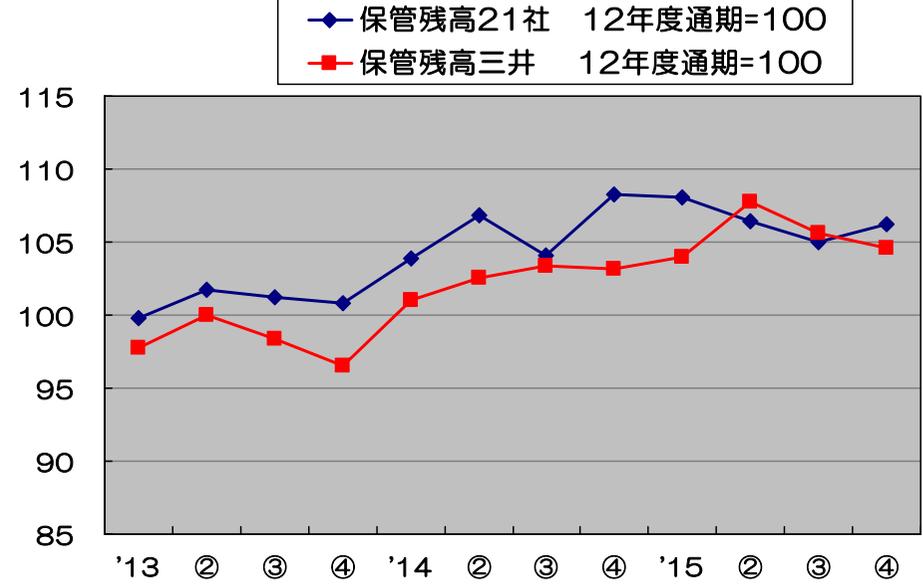
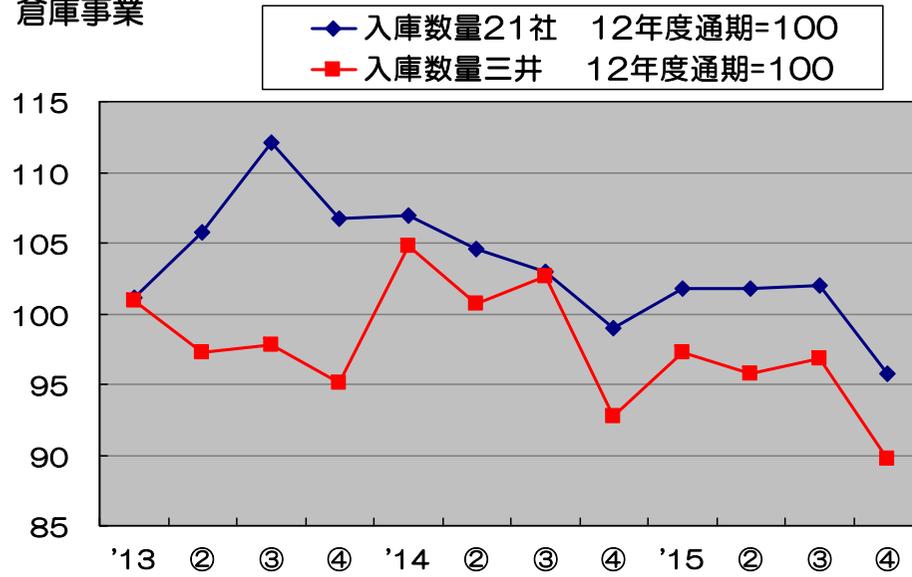
三井倉庫及び九州



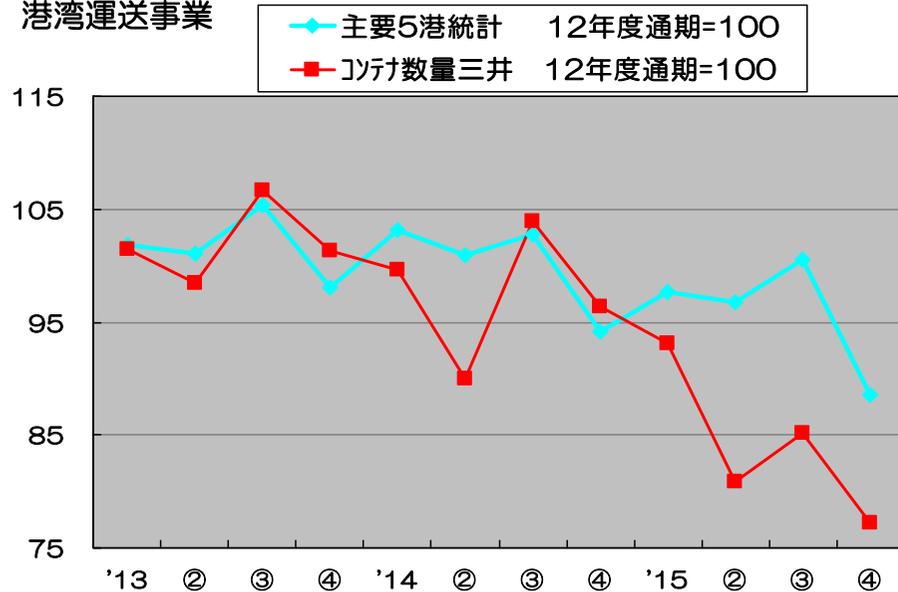


(12) 四半期ごとの取扱数量推移 (指数)

倉庫事業



港湾運送事業



※主要5港統計は16年1月までの数値による



(13) 連結貸借対照表

(百万円)

		15.3末	16.3末	増減額	増減の主たる要因
流動資産	現金及び預金	23,796	26,402	+2,605	
	受取手形及び営業未収金	25,282	32,324	+7,042	
	繰延税金資産	1,110	1,336	+225	
	その他の流動資産	8,055	9,976	+1,920	
	貸倒引当金	△98	△92	+6	
固定資産	建物及び構築物	63,438	76,375	+12,937	丸協運輸新規連結、海外新倉庫完成。
	機械装置及び運搬具	3,716	5,311	+1,595	
	土地	50,666	56,803	+6,137	
	建設仮勘定	7,642	3,466	△4,176	
	その他の有形固定資産	2,510	2,436	△74	
	のれん	21,100	34,965	+13,864	MSCS等新規連結子会社増。
	その他の無形固定資産	6,260	7,712	+1,452	
	投資有価証券	16,976	13,275	△3,701	
	長期貸付金	415	474	+58	
	繰延税金資産	810	1,931	+1,121	
	退職給付に係る資産	4,757	3,665	△1,091	
	その他の投資	8,996	9,806	+810	
貸倒引当金	△223	△232	△8		
流動負債	支払手形及び営業未払金	13,698	17,850	+4,151	
	短期借入金・1年内返済及び償還	27,572	33,446	+5,874	
	未払法人税等	1,463	1,890	+427	
	賞与引当金	2,051	2,875	+824	
	その他の流動負債	13,855	16,064	+2,209	
固定負債	社債	57,000	47,000	△10,000	第7回・第10回社債償還。
	長期借入金	40,508	80,334	+39,826	新規連結子会社株式取得。
	繰延税金負債	7,349	6,574	△774	
	退職給付に係る負債	4,345	6,695	+2,350	
	その他の固定負債	4,387	6,523	+2,136	
資本金	11,100	11,100	—		
資本剰余金	5,563	5,563	—		
利益剰余金	39,919	38,889	△1,029		
自己株式	△101	△101	—		
その他有価証券評価差額金	6,351	4,829	△1,522		
繰延ヘッジ損益	△0	0	—		
為替換算調整勘定	4,173	1,108	△3,065		
退職給付に係る調整累計額	1,237	284	△952		
少数株主持分	4,735	5,006	+270		
負債純資産合計	245,213	285,939	+40,725		



(14) 連結損益計算書

(百万円)

	15,3期	16,3期	増減額	増減の主たる要因	
営業収益	倉庫保管料	19,625	25,408	+5,782	
	倉庫荷役料	13,560	23,094	+9,533	
	港湾作業料	20,838	20,349	△489	
	運送収入	68,567	91,397	+22,830	MSCS、丸協運輸新規連結。
	不動産収入	9,855	8,970	△885	
	その他	38,038	43,751	+5,713	
	合計	170,486	212,971	+42,485	
営業原価	作業直接費	84,703	103,157	+18,453	MSCS、丸協運輸新規連結。
	賃借料	13,914	16,211	+2,296	
	減価償却費	5,883	7,048	+1,165	
	租税公課	1,830	1,894	+63	
	給料及び手当	19,734	27,541	+7,806	
	賞与引当金繰入額	1,490	1,360	△129	
	退職給付費用	533	575	+42	
	その他	22,142	30,027	+7,884	
	合計	150,232	187,816	+37,584	
営業総利益	20,253	25,155	+4,901		
販管費	報酬及び給料手当	3,852	5,898	+2,046	
	賞与引当金繰入額	528	1,623	+1,095	
	退職給付費用	115	261	+146	
	減価償却費	1,191	1,197	+6	
	のれん償却費	1,813	2,969	+1,155	
	租税公課	235	441	+205	
	その他	6,403	9,474	+3,070	
	合計	14,140	21,867	+7,726	
営業利益	6,112	3,287	△2,824		
営業外収益	受取利息及び配当	391	763	+372	
	為替差益	548	—	△548	
	持分法による投資利益	64	65	+1	
	その他の営業外収益	487	598	+111	
営業外費用	支払手数料	1,320	500	△820	
	支払利息	1,104	1,363	+259	
	為替差損	—	691	+691	
	租税公課	69	548	+479	
	その他の営業外費用	801	699	△101	
経常利益	4,308	912	△3,395		
特別利益	負ののれん発生益	—	1,704	+1,704	丸協運輸買収。
	投資有価証券売却益	237	951	+713	
	固定資産売却益	—	1,177	+1,177	銀座・福住ビル売却。
	ゴルフ会員権償還益	1	—	△1	
	合計	239	3,832	+3,592	
特別損失	買収関連費用	—	291	+291	
	減損損失	—	1,424	+1,424	
	その他	172	214	+42	
	合計	172	1,930	+1,758	
税金等調整前当期純利益	4,376	2,814	△1,561		
法人税、住民税及び事業税	2,179	2,758	+579		
法人税等調整額	296	△108	△405		
少数株主利益	688	△47	△735		
当期純利益	1,212	211	△1,000		



(15) 連結キャッシュフロー計算書

(百万円)

	15.3期	16.3期	増減額	増減の主たる要因	
営業活動	税金等調整前当期純利益	4,376	2,814	△1,561	
	減価償却費	7,074	8,246	+1,171	
	のれん償却額	1,813	2,969	+1,155	
	負ののれん発生益	—	△1,704	△1,704	
	減損損失	—	1,424	+1,424	
	貸倒引当金の減少額	△7	△32	△24	
	賞与引当金の増減額	114	88	△25	
	退職給付に係る負債の増減額	210	562	+351	
	受取利息及び受取配当金	△391	△763	△372	
	支払利息	1,104	1,358	+254	
	持分法による投資利益	△64	△65	△1	
	有形固定資産売却損益	△39	△1,236	△1,196	
	有形固定資産除却損益	57	119	+62	
	投資有価証券売却損益	△238	△951	△712	
	投資有価証券評価損益	—	87	+87	
	売上債権の増減額	△2,056	3,748	+5,805	
	仕入債務の減少額	△1,185	△2,703	△1,517	
	その他	△479	270	+750	
	利息及び配当金の受取額	446	830	+384	
	利息の支払額	△1,118	△1,267	△149	
法人税等の支払額	△1,568	△2,695	△1,127		
営業活動によるキャッシュフロー	8,047	11,101	+3,054		
投資活動	固定資産の取得による支出	△14,502	△14,436	+66	
	固定資産の売却による収入	123	5,570	+5,446	
	投資有価証券の取得による支出	△301	△14	+287	
	投資有価証券の売却による収入	260	2,400	+2,139	
	子会社株式の追加取得による支出	△154	—	+154	
	関係会社出資金の払込による支出	△617	—	+617	
	貸付金の貸付による支出	△88	△71	+16	
	貸付金の回収による収入	48	166	+118	
	連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△21,944	△21,944	MSCS、Prime Cargo株式取得。
	連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	400	79	△321	
	定期預金の預入による支出	△51	△954	△903	
	定期預金の払戻による収入	148	763	+614	
	事業譲受による支出	—	△7,577	△7,577	MSCS事業譲渡。
	その他の増減	△76	—	+76	
投資活動によるキャッシュフロー	△14,809	△36,019	△21,210		
財務活動	短期借入れによる収入	98,050	159,606	+61,556	
	短期借入金の返済による支出	△99,910	△158,785	△58,875	
	長期借入れによる収入	17,102	52,184	+35,081	
	長期借入金の返済による支出	△14,852	△15,360	△507	
	社債発行による収入	20,000	—	△20,000	
	社債償還による支出	△6,000	△7,000	△1,000	
	自己株式の取得による支出	△0	△0	—	
	配当金の支払額	△1,117	△1,241	△124	
	その他の増減	△436	△576	△140	
	財務活動によるキャッシュフロー	12,835	28,826	+15,990	
現金及び現金同等物に係る換算差額	699	△1,625	△2,325		
現金及び現金同等物の増減額	6,774	2,283	△4,490		
現金及び現金同等物期首残高	15,943	22,717	+6,774		
現金及び現金同等物期末残高	22,717	25,000	+2,283		