MITSUI-SOKO

WE MOVE GOODS WITH TOTAL DEDICATION.



2014年3月期 決算説明会

補足資料



三井倉庫

2014年5月8日



(1) 会社の概要

会社名: 三井倉庫株式会社

代表者: 社長 藤岡 圭

本社: 東京都港区西新橋3-20-1

拠点: 関東支社(東京、横浜)、中部支社(名古屋、四日市)、関西支社(大阪、神戸)、

九州分社(福岡、北九州)

設立: 1909年(明治42年) 10月11日

資本金: 11,100百万円 発行済株式数:124,415千株

従業員数: 830名(2014年3月31日現在)(前期末比9名減)

営業種目: 倉庫業、港湾運送業、陸上運送業、運送取扱業、陸・海・空複合運送業並びにその取扱業、

通関業、国際船舶登録代行業、不動産賃貸業、他

海外: アメリカ、ブラジル、イギリス、ベルギー、チェコ、トルコ、アラブ首長国連邦、シンガポール、

マレーシア、タイ、インドネシア、ベトナム、インド、南アフリカ、香港、中国、台湾、韓国

【連結ベース】

連結子会社数: 国内25社、海外31社(2014年3月31日現在)

連結従業員数: 4,292名(2014年3月31日現在)

資産(事業別): 倉庫 61,369百万円、港湾運送 5,484百万円、グローバルネットワーク 24,456百万円、

国際輸送 526百万円、航空 13,078百万円、ロジスティクスシステム 21,275百万円、

BPO 15.132百万円、不動産 43.658百万円、全社 35.751百万円

合計 220,728百万円 (2014年3月31日現在)



(2) グループ会社の状況

当社

物流関連事業

(倉庫事業、港湾運送事業、グローバルネットワーク事業、国際輸送事業、航空事業、ロジスティクスシステム事業、BPO事業、その他)

不動産事業 (不動産賃貸業)

役務の提供

(国内連結子会社)

三井倉庫ロジスティクス(株)

北海三井倉庫ロジスティクス(株)

MSロジテクサービス(株)

三井倉庫エクスプレス(株)

三倉(株)

アイエムエキスプレス(株)

エム・エス物流サービス(株)

サンソー港運(株)

三興陸運(株)

三栄(株)

(株)サンユーサービス

(株)ミツノリ

エムケイサービス(株)

(株)サン・トランスポート

三井倉庫九州(株)

博多三倉物流(株)

東港丸楽海運(株)

三井倉庫港運(株)

神戸サンソー港運(株)

井友港運(株)

三井倉庫ビジネスパートナーズ(株)

MSイメージング(株)#

三井倉庫インターナショナルジャパン(株)#

(株)サン・キャピタル アンド アカウンティング

(株)LSS

(海外連結子会社)

Mitsui-Soko (U.S.A.) Inc.

Mitsui-Soko (Europe) s.r.o.

PST CLC, a.s.

Mitsui-Soko International Pte. Ltd.

Mitsui-Soko (Singapore) Pte. Ltd.

Mitsui-Soko Air Services(S) Pte Ltd

Mitsui-Soko (Malaysia) Sdn. Bhd.

Mitsui-Soko Agencies (Malaysia) Sdn. Bhd.

Integrated Mits Sdn. Bhd.

Mitsui-Soko (Thailand) Co., Ltd.

Mitsui-Soko (Chiangmai) Co., Ltd.

MITS Logistics (Thailand) Co. Ltd.

MITS Transport (Thailand) Co., Ltd.

PT Mitsui-Soko Indonesia

Mitsui-Soko (Philippines), Inc.

三井倉庫(中国)投資有限公司

Mitex Logistics (Shanghai) Co., Ltd.

MSC Trading (Shanghai) Co., Ltd.

上海茗之意商貿有限公司

Mitex Shenzhen Logistics Co., Ltd.

南通新輪国際儲運有限公司

Mitex International (Hong Kong) Ltd.

Mitex Multimodal Express Ltd.

Noble Business International Ltd.

Mitsui-Soko (Taiwan) Co. Ltd

Mitsui-Soko (Korea) Co. Ltd.

MSE Express America, Inc.

MSE Express Do Brasil Participações Ltda.#

N.V. MSE Europe S.A.

MS Express South Africa (Pty) Ltd. MSE China (Guangzhou) Co., Ltd.

(持分法適用関連会社)

Joint Venture Sunrise Logistics Co., Ltd.

上海錦江三井倉庫国際物流有限公司

AW Rostamani Logistics L.L.C.

MSE China (Beijing) Co., Ltd.

MSE Express (Thailand) Co., Ltd.

PT. Puninar MSE Indonesia

MSE Forwarders India Pvt. Ltd.

(非連結子会社)

(株)三港フーヅ 他

(持分法非適用関連会社)

アメリカンターミナルサービス(株) 他

吉字#は今期からの新規会社

MSCロジスティクス東日本(株)、 三井倉庫エアフレート(株)、 Mitsui-Soko (Europe) B.V、 上海華和国際儲運有限公司、 Syarikat Rtnz Sdn. Bhd. は清算結了いたしました。

三井倉庫エクスプレス(株)は (株)MSエアカーゴを、 三井倉庫ビジネスパートナーズ (株)は(株)トラストパートナーズ を吸収合併いたしました。

東京三新サービス(株)は三井倉庫 インターナショナルジャパン(株) に社名変更いたしました。

板橋商事は持分法適用の範囲から 除外いたしました。



(3) 連結業績の推移

					(百万円)
	10.3期	11.3期	12.3期	13.3期	14.3期
売上高	88,728	96,766	107,344	148,241	161,535
営業利益	6,543	6,548	6,731	5,362	5,494
経常利益	4,733	4,772	5,251	3,746	3,806
当期利益	1,859	2,534	2,151	3,166	4,491
売上高営業利益率	7.37%	6.77%	6.27%	3.62%	3.40%
営業CF	10,226	8,104	9,682	7,141	13,639
	10,220	·	·		13,039
投資CF	△8,537	△17,910	15,388	△35,745	△5,339
財務CF	230	11,154	9,606	3,139	△24,012
有利子負債	96,205	108,505	119,356	132,148	110,073
自己資本	48,977	49,255	50,136	54,766	62,618
総資産	169,643	184,035	197,338	232,872	220,728
ROA	3.99%	3.69%	3.54%	2.46%	2.70%
ROE	3.80%	5.14%	4.29%	5.78%	7.17%
自己資本比率	28.9%	26.8%	25.4%	23.5%	28.4%



(4) 2014.3期 売上高・営業利益(期初見通しとの比較)

\ ± 4+ ◇ =1		通期売上高			通期営業利益	(8776)
連結合計 	期初見通し	実績	増減	期初見通し	実績	増減
倉庫	47,000	46,606	∆393	3,400	2,702	∆697
港湾運送	15,000	15,372	+372	800	905	+105
ク゛ローハ゛ルネットワーク	17,000	17,595	+595	400	212	∆187
国際輸送	6,000	6,419	+419	200	217	+17
航空	22,000	23,673	+1,673	1,800	2,099	+299
ロシ゛スティクスシステム	36,000	37,358	+1,358	1,400	1,313	∆86
BPO	7,000	6,604	∆395	400	149	△250
不動産	11,000	11,050	+50	6,400	6,397	Δ2
全社・消去	Δ2,000	∆3,144	△1,144	△8,600	∆8,501	+98
合計	159,000	161,535	+2,535	6,200	5,494	△705



(5) 旧セグメントによる四半期別業績

13/3期及び14/3期 セグメント別売上高・営業利益

			2	013.3期実施	 績			2	2014.3期実	 !績	(白万円)
L		1 Q	2Q	3Q	4Q	通期	1 Q	2Q	3Q	4Q	通期
	倉庫	11,500	11,249	11,498	11,329	45,578	11,794	11,866	11,529	11,416	46,606
	港湾運送	3,764	3,702	3,737	3,375	14,580	3,725	3,792	4,008	3,846	15,372
	ク゛ローハ゛ルネットワーク	2,784	3,014	3,735	4,160	13,695	3,846	4,387	4,576	4,784	17,595
	国際輸送	1,390	1,368	1,444	1,581	5,785	1,720	1,593	1,519	1,585	6,419
売	航空	2,753	6,071	5,528	5,519	19,872	5,406	6,273	6,427	5,567	23,673
高	ロシ゛スティクスシステム	7,996	8,407	8,938	7,727	33,071	8,140	9,137	10,209	9,871	37,358
	BPO	1,519	1,336	1,425	1,642	5,923	1,757	1,640	1,527	1,679	6,604
	不動産	2,865	2,854	2,846	2,831	11,397	2,777	2,788	2,796	2,688	11,050
	全社・消去	∆302	∆376	∆478	△506	△1,663	∆686	∆951	△791	△714	∆3,144
	合計	34,271	37,629	38,677	37,662	148,241	38,481	40,527	41,802	40,725	161,535
	倉庫	797	716	794	629	2,937	702	669	747	583	2,702
	港湾運送	164	173	134	110	583	230	208	267	199	905
	ク゛ローハ゛ルネットワーク	△147	△41	59	33	∆95	△41	69	51	133	212
営	国際輸送	47	37	47	62	194	59	54	56	47	217
業	航空	67	492	487	495	1,542	725	595	527	251	2,099
利益	ロシ゛スティクスシステム	73	96	563	108	841	△42	∆79	788	646	1,313
	BPO	114	31	41	52	239	64	32	1	50	149
	不動産	1,790	1,795	1,791	1,702	7,080	1,598	1,633	1,646	1,519	6,397
	全社	△1,665	△2,156	△2,066	Δ2,072	△7,960	△2,164	Δ2,121	Δ2,138	Δ2,077	△8,501
	合計	1,242	1,144	1,854	1,121	5,362	1,131	1,061	1,946	1,355	5,494



(6) 新セグメントによる四半期別業績

14/3期及び15/3期 セグメント別売上高・営業利益

			2	014.3期実約	責		2015.3期見通し					
		1 Q	2Q	3Q	4Q	通期	1 Q	2Q	上期計	下期	通期	
	倉庫	12,063	11,795	11,693	11,625	47,176	12,000	12,000	24,000	25,000	49,000	
	港湾運送	3,763	3,731	4,032	3,846	15,372	4,000	4,000	8,000	8,000	16,000	
	ク゛ローハ゛ルフロー	6,180	6,627	6,796	7,090	26,693	8,000	8,000	16,000	17,000	33,000	
売	グ ローバルエクスプレス	5,259	6,132	6,279	5,448	23,117	6,000	7,000	13,000	13,000	26,000	
上	ロシ゛スティクスシステム	7,490	8,427	9,448	9,093	34,457	8,000	9,000	17,000	18,000	35,000	
高	BPO	1,757	1,640	1,528	1,679	6,604	2,000	2,000	4,000	4,000	8,000	
	不動産	2,777	2,788	2,796	2,688	11,050	2,700	2,700	5,400	5,400	10,800	
	全社・消去	∆807	∆613	△769	△746	△2,935	△700	△700	△1,400	△1,400	△2,800	
	合計	38,481	40,527	41,802	40,725	161,535	42,000	44,000	86,000	89,000	175,000	
	倉庫	620	588	548	375	2,131	700	800	1,500	1,500	3,000	
	港湾運送	231	206	262	195	893	300	200	500	500	1,000	
	ク゛ローハ゛ルフロー	40	134	163	217	554	100	100	200	500	700	
営	グ ローバ ルエクスプ レス	731	601	499	230	2,061	800	1,000	1,800	300	2,100	
業利	ロシ゛スティクスシステム	△105	△137	675	511	944	300	500	800	1,300	2,100	
	BPO	60	27	∆28	6	66	200	200	400	300	700	
	不動産	1,598	1,633	1,646	1,520	6,397	1,500	1,500	3,000	2,500	5,500	
	全社	△2,045	△1,991	△1,820	△1,700	△7,555	Δ2,100	Δ2,100	△4,200	∆3,600	△7,800	
	合計	1,131	1,061	1,946	1,354	5,494	1,800	2,200	4,000	3,300	7,300	



(7) 物流部門の取扱数量(通期比較)

				13.	3期		14.3期				
	連結ベース			国内 子会社	海外 子会社	連結 合計	三井倉庫/ 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計	
	平均保护	管残高(千トン)	496	37	284	817	487	31	314	831	
倉庫保管	貨物回	転率	30.0%	36.6%	82.9%	48.5%	29.9%	35.7%	87.0%	51.5%	
	所管面	積(千㎡)	674	42	417	1,133	683	31	430	1,144	
倉庫荷役	入庫高	(千トン)	1,781	164	2,805	4,750	1,742	133	3,252	5,127	
启 牌例仅	出庫高	(千トン)	1,782	166	2,753	4,701	1,748	135	3,221	5,104	
コンテナターミナル	作業	取扱高(千トン)	29,664	4,252	_	33,916	30,468	3,890	—	34,358	
国内運送		取扱高(千トン)	12,564	497	_	13,061	12,095	447	_	12,542	
国際輸送內	NOCC	取扱高(千トン)	1,381	47	224	1,652	1,404	49	253	1,705	
流通加工	流通加工 売上高(百万円)		325	_	225	550	407	_	250	657	

	前期比増減		13.3期	三井倉庫/ 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	増減計	増減率	14.3期
	平均保管	管残高(千トン)	817	∆9	∆6	+30	+14	+1.7%	831
倉庫保管	貨物回	転率	48.5%	△0.1%	△0.9%	+4.1%	+3.0%		51.5%
	所管面積	漬(千㎡)	1,133	+9	△11	+13	+11	+1.0%	1,144
合库芦卯	入庫高((千トン)	4,750	∆39	∆31	+447	+377	+7.9%	5,127
倉庫荷役	出庫高	(千トン)	4,701	∆34	∆31	+468	+403	+8.6%	5,104
コンテナターミナル	作業	取扱高(千トン)	33,916	+804	∆362	_	+442	+1.3%	34,358
国内運送		取扱高(千トン)	13,061	△469	△50	_	∆519	△4.0%	12,542
国際輸送ト	1VOCC	取扱高(千トン)	1,652	+23	+2	+29	+53	+3.2%	1,705
流通加工		売上高(百万円)	550	+82	_	+25	+107	+19.5%	657



(8) 物流部門の取扱数量(半期比較)

				14.3	上期		14.3下期				
	連結ベース			国内 子会社	海外 子会社	連結 合計	三井倉庫/ 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計	
	平均保管	意残高(千トン)	490	33	313	836	483	28	315	826	
倉庫保管	貨物回軸	运率	29.9%	42.7%	82.7%	50.3%	29.8%	29.3%	88.6%	52.1%	
	所管面积	責(千㎡)	681	31	399	1,111	683	31	430	1,144	
合库特仍	入庫高(千トン)	883	84	1,562	2,528	859	50	1,691	2,599	
倉庫荷役	出庫高(千トン)	873	86	1,579	2,537	875	49	1,647	2,571	
コンテナターミナル	作業	取扱高(千トン)	14,911	1,902	_	16,813	15,557	1,988	_	17,545	
国内運送	取扱高(千トン)		6,134	241	_	6,375	5,961	207	_	6,167	
国際輸送內	国際輸送 NVOCC 取扱高(干トン)		702	24	136	862	702	24	117	843	
流通加工	流通加工 売上高(百万円)		182	_	116	298	225	_	134	359	

				上	期		下期				
	前年同期比増減			国内 子会社	海外 子会社	連結合計	三井倉庫/ 九州分社	国内 子会社	海外 子会社	連結 合計	
	平均保管	管残高(千トン)	Δ9	∆9	+75	+58	Δ9	∆5	∆16	∆30	
倉庫保管	貨物回	运率	+0.2%	+6.2%	+9.6%	+7.0%	△0.3%	△7.5%	△1.6%	△1.0%	
	所管面积	責(千㎡)	+21	∆13	△24	△17	+9	△11	+13	+11	
倉庫荷役	入庫高(千トン)	∆15	∆6	+519	+497	△24	△24	△71	∆120	
启 熚⑪饭	出庫高(千トン)	△4	△7	+545	+533	∆30	△23	△72	∆126	
コンテナターミナル・	作業	取扱高(千トン)	+25	△273	_	△248	+779	△89	—	+690	
国内運送		取扱高(千トン)	△251	△1		△252	∆218	∆48	_	∆267	
国際輸送▷	IVOCC	取扱高(千トン)	+43	+2	+37	+82	△20	△1	Δ8	∆29	
流通加工	流通加工 売上高(百万円)		+25	_	+13	+38	+57	_	+12	+69	



(9) 業務別取扱数量

			倉庫			港灣	弯運送	グロ	ーバルネット	ワーク・国際	輸送・航空・	BPO
					(千トン)			グローバルネッ	トワーク			(チトン)
		入庫高	出庫高	平均残高	回転率				入庫高	出庫高	平均残高	回転率
	当期実績	1,829	1,859	419	36.6%			当期実績	3,252	3,221	314	87.0%
保管	前期実績	1,826	1,837	449	33.9%			前期実績	2,805	2,753	284	82.9%
倉庫荷役		入庫高	出庫高	平均残高	回転率				入庫高	出庫高	平均残高	回転率
	24H011.	+3	+22	Δ30	+2.6			24#B11.	+447	+468	+30	+4.1
	前期比	+0.2%	+1.2%	∆6.7%	<u> </u>			前期比	+15.9%	+17.0%	+10.5%	
		(千トン)					(千トン)	国際輸送・航空	□ 日本発着NVO	海外 登美NIV(〇	<u>(トン)</u> 航空	
	当期実績	8,049				当期実績	2,249	当期実績	1,248,369	433,443	48,681	
運送	前期実績	8,935				前期実績	1,763	前期実績	1,232,773	399,287	47,545	
~~~		コンテナ運送					コンテナ運送		日本発着NVO	海外発着NVO	航空	
	àú#BFr	∆886				合作用とと	+486	前期比	+15,596	+34,156	+1,136	
	前期比	△9.9%				前期比	+27.6%		+1.3%	+8.6%	+2.4%	
			(チトン)				(TEU)					
		輸入	輸出				ターミナル					
	当期実績	1,073	1,818			当期実績	1,095,606					
港湾作業	前期実績	1,125	1,852			前期実績	1,082,921					
76/5IFX		輸入	輸出				ターミナル					
	前期比	∆53	∆34			前期比	+12,685					
	HUMAN	△4.7%	∆1.8%			HUMOLU	+1.2%					
			(件)			   代理店	(TEU)	BPO	 (千箱)			(千件)
		輸入	輸出				集荷代理店		箱数(末残高)	ファイル等管理	発送	受注等処理
	当期実績	78,377	70,887			当期実績	128,934	当期実績	4,298	988,573	4,857	2,431
その他	前期実績	79,346	58,029			前期実績	128,458	前期実績	3,466	920,060	4,071	3,212
		輸入	輸出				集荷代理店		箱数(末残高)	ファイル等管理	発送	受注等処理
	前期比	∆969	+12,858				+476	   前期比	+832	+68,513	+786	∆781
	חמושנינו	△1.2%	+22.2%			חקומו	+0.4%	חאואניו	+24.0%	+7.4%	+19.3%	△24.3%



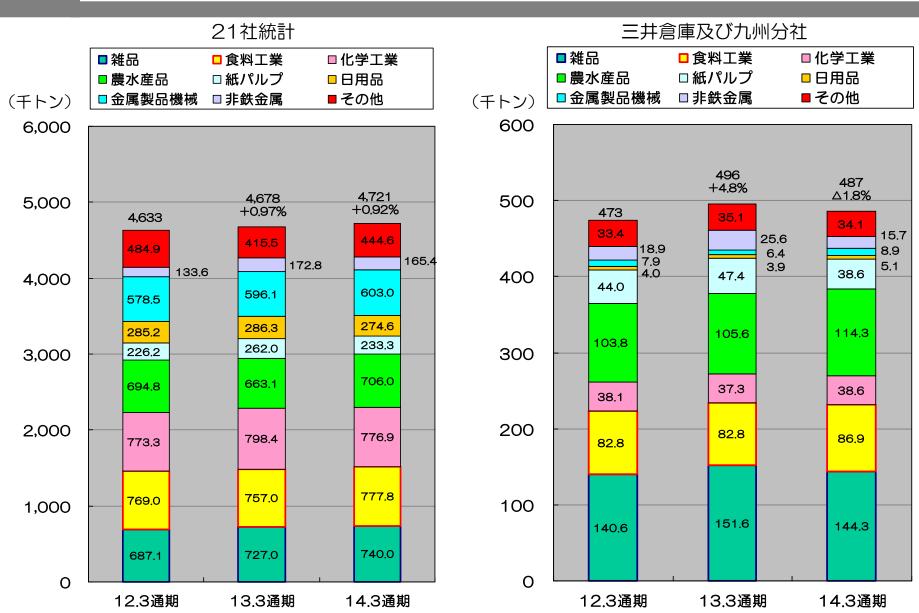
### (10) 倉庫保管貨物指標一覧表 (三井倉庫及び九州分社)

1	保智	管残高						
١.	/ N			10.3末	11.3末	12.3末	13.3末	14.3末
		トン数(千トン)		438	439	484	483	476
		金額(百万円)		228,350	262,441	304,725	282,292	320,031
2.	今	央算期の月末残高推	 詳移				·	
	-	377.5	13.4末	13.5末	13.6末	13.7末	13.8末	13.9末
		トン数(千トン)	477	491	485	496	498	492
		金額(百万円)	282,426	285,468	303,411	327,381	307,651	296,404
			13.10末	13,11末	12.13末	14.1末	14.2末	14.3末
		トン数(千トン)	489	496	478	479	480	476
		金額(百万円)	308,322	308,716	340,005	352,938	328,129	320,031
3	入 [i	車高	000,022	000,110	0.10,000	002,000	020,120	020,00.
٠.	, .,	+1-0		10.3期	11.3期	12.3期	13.3期	14.3期
			上期	872	877	907	898	883
		トン数(千トン)	下期	811	815	890	883	859
			通期	1,683	1,692	1,797	1,781	1,742
			上期	299,425	323,152	362,276	378,674	530,752
		金額(百万円)	下期	344,925	342,524	393,745	413,928	576,764
			通期	644,350	665,676	756,021	792,602	1,107,516
4.		<b>运率</b>						
				10.3期	11.3期	12.3期	13.3期	14.3期
			上期	30.5%	32.1%	32.0%	29.7%	29.9%
		トン数	下期	31.0%	31.3%	30.8%	30.2%	29.8%
			通期	30.7%	31.7%	31.4%	30.0%	29.9%
			上期	26.2%	21.4%	21.2%	19.6%	29.0%
		金額	下期	26.9%	21.8%	21.4%	23.0%	29.1%
			通期	26.6%	21.6%	21.3%	21.3%	29.1%
5.	今》	夬算期の月末回転率						
			13.4末	13.5末	13.6末	13.7末	13.8末	13.9末
		トン数	32.5%	31.8%	28.3%	32.3%	27.5%	27.1%
		金額	27.7%	24.4%	28.4%	36.9%	28.3%	28.6%
			13.10末	13.11末	12.13末	14.1末	14.2末	14.3末
		トン数	30.5%	30.6%	29.3%	29.3%	27.6%	31.8%
		金額	30.5%	29.3%	35.1%	23.4%	26.9%	29.6%
6.	倉庫	車上屋面積(所管面	<b>五</b> 積)					
				10.3末	11.3末	12.3末	13.3末	14.3末
		T+ (- 2)						

面積(千㎡)



#### (11) 保管残高(期中平均・トン数)



※21社統計は14年2月までの数値による

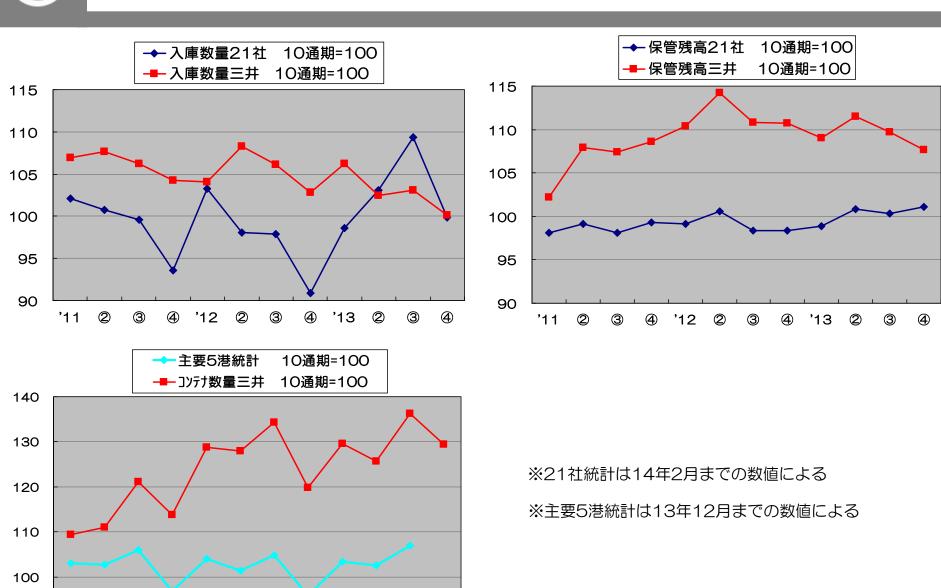


90

10

'11

#### (12) 四半期ごとの取扱数量推移(指数)



4

'12



# (13) 連結貸借対照表

						(百万円)
		13.3末	14.3末	増減額	増減の主たる要因	
	現金及び預金	30,135	16,502	△13,633	資金効率の改善。	
	受取手形及び営業未収金	22,282	22,091	∆191		
流動資産	繰延税金資産	1,820	1,224	∆596		
	その他の流動資産	6,927	5,940	∆987		
	貸倒引当金	∆96	∆87	+9		
	建物及び構築物	63,337	61,104	△2,233		
	機械装置及び運搬具	3,355	3,307	∆48		
	土地	47,615	50,323	+2,708		
	建設仮勘定	919	1,854	+935		
	その他の有形固定資産	3,259	2,913	∆346		
	のれん	24,655	22,910	△1,745		
固定資産	その他の無形固定資産	6,550	6,386	△164		
	投資有価証券	13,559	11,203	△2,356		
	長期貸付金	340	358	+18		
	繰延税金資産	1,173	1,216	+43		
	退職給付に係る資産	_	2,822	+2,822		
	その他の投資	7,240	10,896	+3,656		
	貸倒引当金	∆206	∆239	∆33		
	支払手形及び営業未払金	13,659	14,372	+713		
	短期借入金・1年内返済及び償還	29,651	28,092	△1,559		
流動負債	未払法人税等	507	717	+210		
	賞与引当金	1,864	1,922	+58		
	その他の流動負債	13,853	12,213	△1,640		
	社債	50,000	44,000	△6,000	第6回債償還。	
	長期借入金	52,497	37,980	△14,517	新規借入の削減。	
田中名唐	繰延税金負債	4,263	6,287	+2,024		
固定負債	退職給付引当金	3,828	_	∆3,828		
	退職給付に係る負債	_	4,476	+4,476		
	その他の固定負債	5,050	4,729	∆321		
資本金	•	11,100	11,100	_		
資本剰余金		5,563	5,563	_		
利益剰余金		35,961	39,238	+3,277		
自己株式		∆99	△100	Δ1		
その他有価証券評価差額金		3,554	4,411	+857		
繰延ヘッジ損益		4	_	∆4		
退職給付に係る調整累計額		_	464	+464		
為替換算調整勘定		∆1,317	1,939	+3,256		
少数株主持分		2,929	3,318	+389		
負債純資産合計		232,872	220,728	△12,144		



#### (14) 連結損益計算書

					(百万円)
		13.3期	14.3期	増減額	増減の主たる要因
	保管料	16,607	18,261	+1,654	
	倉庫荷役料	11,633	13,254	+1,621	
	港湾作業料	21,154	21,281	+127	
営業収益	運送料	56,923	62,356	+5,433	三井倉庫エクスプレスの通期寄与。
	不動産収入	11,295	10,877	∆418	
	その他	30,627	35,504	+4,877	
	合計	148,241	161,535	+13,294	
	作業直接費	73,332	80,078	+6,746	増収に伴う費用増。
	賃借料	11,748	13,140	+1,392	
****	減価償却費	5,606	6,021	+415	
営業原価	給料及び手当	16,638	18,247	+1,609	
	その他	21,535	24,215	+2,680	
	合計	128,861	141,703	+12,842	
営業総利益	•	19,380	19,832	+452	
	減価償却費	1,256	1,238	∆18	
	報酬及び給料手当	4,058	4,229	+171	
反管費	のれん償却費	1,655	1,811	+156	
	その他	7,046	7,058	+12	
	合計	14,017	14,337	+320	
営業利益	•	5,362	5,494	+132	
	受取利息及び配当	366	461	+95	
営業外収益	持分法による投資利益	82	165	+83	
	その他の営業外収益	875	562	∆313	
***************************************	支払利息	1,460	1,273	∆187	
営業外費用	その他の営業外費用	1,480	1,604	+124	
経常利益	•	3,746	3,806	+60	
	資産売却益	6,284	5,113	△1,171	
#+ Du Zu <del>&gt; /</del>	持分変動損益	530	_	△530	
特別利益	その他	111	32	∆79	
	合計	6,925	5,146	△1,779	
	減損損失	3,772	_	∆3,772	
#+ Dil+0 #-	資産売却損	_	_	_	
特別損失	その他	705	875	+170	
合計		4,477	875	∆3,602	
税金等調整前当期純利益		6,194	8,076	+1,882	
法人税、住民税及び事業税		1,056	1,449	+393	
法人税等調整額		1,827	1,935	+108	
少数株主利益		144	199	+55	
当期純利益		3,166	4,491	+1,325	



# (15) 連結キャッシュフロー計算書

					(百万円
		13.3期	14.3期	増減額	増減の主たる要因
	税金等調整前当期純利益	6,194	8,076	+1,882	
	減価償却費	6,862	7,259	+397	
	のれん償却額	1,655	1,811	+156	
	減損損失	3,772	_	∆3,772	
	貸倒引当金の減少額	∆12	∆2	+10	
	賞与引当金の増減額	ΔΟ	43	+43	
	退職給付引当金等の増減額	∆781	632	+1,413	
₩¥ <b>≭</b> ±	持分法による投資利益	∆82	∆165	∆83	
営業活動	有形固定資産売却損益	△6,240	∆5,134	+1,106	
	有形固定資産除却損	123	34	∆89	
	投資有価証券評価損	0	79	+79	
	売上債権の増減額	1,971	1,116	△855	
	仕入債務の減少額	△2,086	140	+2,226	
	その他	△2,401	901	+3,302	
	法人税等の支払額	△1,832	△1,154	+678	
	営業活動によるキャッシュフロー	7,141	13,639	+6,498	
	投資有価証券の取得による支出	∆110	∆89	+21	
	固定資産の取得による支出	Δ23,344	∆9,468		前期に御成門ビルの取得。
	固定資産の売却による収入	13,219	5,297	Δ7,922	133/31-121/31 3 C 12 12 12 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13
投資活動	貸付金の貸付による支出	∆129	∆133	Δ4	
	貸付金の回収による収入	320	109	∆211	
	連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△24,892	△57		前期に三井倉庫ロジスティクス、 三井倉庫エクスプレスを取得。
	その他の増減	∆808	∆998	△190	
	投資活動によるキャッシュフロー	∆35,745	△5,339	+30,406	
	短期借入れによる収入	59,126	49,449	∆9,677	
	短期借入金の返済による支出	△73,476	∆48,276	+25,200	
	長期借入れによる収入	15,540	950	△14,590	
財務活動	長期借入金の返済による支出	∆16,313	∆18,462	△2,149	
	社債発行による収入	20,000	_	Δ20,000	前期に第12回債、第13回債発行。
	社債償還による支出	_	∆6,000	△6,000	
	配当金の支払額	△1,117	∆1,117	+0	
	その他の増減	△619	△555	+64	
	財務活動によるキャッシュフロー	3,139	△24,012	△27,151	
現金及び現金同等物に係る換算差額		712	2,078	+1,366	
現金及び現金同等物の増加額		△24,751	∆13,634	+11,117	
現金及び現金同等物期首残高		51,934	29,577	Δ22,357	
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額		2,394	_	△2,394	
現金及び現金同等物期末残高		29,577	15,943	-	



# (16) 貸借対照表(単体)

					(白万円)
		13.3末	14.3末	増減額	増減の主たる要因
	現金及び預金	13,626	2,605	∆11,021	資金効率の改善。
	受取手形及び営業未収金	9,291	8,825	∆466	
流動資産	繰延税金資産	1,053	492	∆561	
	その他の流動資産	4,119	3,009	△1,110	
	貸倒引当金	Δ23	△17	+6	
	建物及び構築物	54,575	52,194	∆2,381	
	土地	39,088	39,700	+612	
	その他の有形固定資産	4,980	4,523	∆457	
	建設仮勘定	127	720	+593	
固定資産	無形固定資産	6,360	6,187	∆173	
四龙貝庄	投資有価証券	52,728	52,916	+188	
	長期貸付金	3,462	5,196	+1,734	
	前払年金費用	1,505	1,867	+362	
	その他の投資	9,379	9,903	+524	
	貸倒引当金	∆213	∆137	+76	
	支払手形及び営業未払金	5,804	5,795	Δ9	
	短期借入金・1年内返済及び償還	27,058	32,275	+5,217	
流動負債	未払法人税等	50	91	+41	
	賞与引当金	930	940	+10	
	その他の流動負債	9,368	7,799	△1,569	
	社債	50,000	44,000	∆6,000	第6回債償還。
	長期借入金	51,229	36,644	△14,585	新規借入の削減。
固定負債	繰延税金負債	3,785	5,650	+1,865	
	退職給付引当金	85	83	Δ2	
	その他の固定負債	4,261	3,875	∆386	
· 本金		11,100	11,100		
資本剰余金	本剰余金		5,563	_	
利益剰余金		27,543	30,075	+2,532	
自己株式		∆99	∆100	Δ1	
その他有価証券評価差額金		3,380	4,197	+817	
負債純資産合計		200,062	187,990	Δ12,072	



# (17) 損益計算書(単体)

					(百万
		13.3期	14.3期	増減額	増減の主たる要因
	保管料	10,198	10,690	+492	
	倉庫荷役料	4,739	5,283	+544	
	港湾作業料	16,219	16,473	+254	
営業収益	運送料	22,357	23,731	+1,374	一般貨物輸送取扱増。
	不動産収入	11,276	10,623	△653	
	その他	11,580	12,437	+857	
	合計	76,372	79,241	+2,869	
	作業直接費	36,976	39,149	+2,173	
	賃借料	6,148	6,134	△14	
	減価償却費	4,440	4,766	+326	
営業原価	租税	1,467	1,451	∆16	
	給料及び手当	4,993	5,018	+25	
	その他	12,597	13,838	+1,241	
	合計	66,623	70,358	+3,735	
営業総利益	·	9,748	8,882	∆866	
	減価償却費	1,188	1,262	+74	
販管費	報酬及び給料手当	2,123	2,098	∆25	
双官賃	その他	3,346	3,247	∆99	
	合計	6,659	6,608	∆51	
営業利益			2,273	∆816	
営業外収益	受取利息及び配当	915	600	∆315	
古未外以宜 	その他の営業外収益	597	431	∆166	
以 本 田	支払利息	1,367	1,239	∆128	
営業外費用	その他の営業外費用	1,052	683	∆369	
経常利益		2,181	1,383	∆798	
	資産売却益	6,284	5,113	△1,171	
特別利益	その他	126	154	+28	
	合計	6,410	5,267	∆1,143	
	減損損失	3,772	_	∆3,772	
特別損失	投資有価証券評価損	_	48	+48	
切別很大	その他	637	813	+176	
	合計	4,409	861	∆3,548	
税引前当期純利益		4,182	5,789	+1,607	
法人税、住民税及び事業税		53	165	+112	
法人税等調整額		1,367	1,973	+606	
当期純利益		2,761	3,650	+889	